

Autoevaluación del IIMyC 2016

1. Introducción

El Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras (IIMyC) es producto de la decisión de reunir bajo un proyecto científico-académico común con objetivos enfocados a un área de vacancia institucional, una serie de grupos de investigación con una importante trayectoria de interacciones académicas y científicas. Con el propósito de fundarlo como instituto de doble dependencia, transcurrieron distintas instancias de incorporación orgánica desde su creación. Fue creado por OCA 649/07 y OCS 14/08 como un Instituto de Investigaciones Universitario, en el marco de la Facultad de Ciencias Exactas y Naturales de la Universidad Nacional de Mar del Plata, y por resolución conjunta 002 de mayo del 2011 el IIMyC fue incorporado al CONICET; dentro de la estructura del CCT-Mar del Plata. Si bien el IIMyC fue creado en el año 2008 por la UNMdP, comenzó a funcionar como tal a partir de su formalización como unidad de doble dependencia (CONICET-UNMdP), por Resolución Conjunta de mayo de 2011.

2. Misión – Objetivos

2.1. Estado actual

El principal objetivo de este Instituto es contribuir al conocimiento de los ecosistemas de interfaz (áreas costeras -dunas, marismas, intermareales y frentes marinos del Mar Argentino) y sus cuencas relacionadas. La plataforma continental puede concebirse, a la escala del paisaje, como formada por parches de diferentes masas de agua, que definen diferentes tipos de interfaces en la zona de contacto de dos o más de ellas. Estas interfaces pueden variar en escala temporal y geográfica, y en sus características físico-químicas, oceanográficas y biológicas. Además de esto, la interfaz continente-océano resulta un componente altamente complejo y de suma importancia ecológica, tanto sea por sí misma como por su interacción con el océano lindante.

Existen muchas evidencias de que los procesos ecológicos y los flujos a través de tales fronteras controlan la producción biológica y la biodiversidad regional, haciendo evidente que la concepción clásica de separar los biomas con límites precisos y estrechos es por demás artificial. La comprensión de estos procesos demanda necesariamente aproximaciones interdisciplinarias e integradas. Más aun, la interfaz continente-océano constituye también una frontera entre concepciones teóricas. La transferencia del conocimiento y la teoría ecológica a través de la interfaz tierra-océano constituye un desafío pues es necesario cambiar la concepción clásica en la que cada bioma necesita o posee conceptos teóricos propios. Sin embargo, tales conocimientos pueden transferirse y/o conectarse exitosamente, como así también pueden surgir nuevos conceptos. Este proceso genera un avance en la comprensión general del funcionamiento de los biomas, bajo una perspectiva novedosa.

El ámbito de investigación propuesto en este Instituto promueve la transferencia de concepciones teóricas facilitando el progreso en el conocimiento de ambos sistemas y sus interacciones.

2.2. Desarrollo histórico

La propuesta de creación del IIMyC fue elaborada por investigadores del CONICET y la UNMdP, con lugar de trabajo en el Departamento de Biología y en el de Ciencias Marinas de la Facultad de Ciencias Exactas y Naturales (FCEyN; UNMdP), y en el Instituto Nacional de Investigación y Desarrollo Pesquero (INIDEP). Dicha propuesta fue elevada por ambos Departamentos al Consejo Académico de la Facultad de Ciencias Exactas y Naturales, quien con opinión favorable lo elevó al Consejo Superior para su aprobación. Este último creó el IIMyC y lo propuso al CONICET como Unidad Ejecutora de doble dependencia. Once investigadores del CONICET con lugar de trabajo en el INIDEP solicitaron, con el aval del Director Nacional de Investigación del INIDEP, la creación de un Grupo Vinculado, lo cual fue resuelto favorablemente por el Consejo. Posteriormente se incorporaron investigadores del CONICET y de la UNMdP con lugar de trabajo en el Instituto de Geología de Costas y del Cuaternario de la UNMdP.

En el año 2015 se iniciaron gestiones para la creación de un Centro Interinstitucional de Investigaciones Marinas (CIIMAR) integrado por CONICET, UNMdP e INIDEP. A ese efecto se creó una comisión interinstitucional para elaborar una idea-proyecto que defina la misión y objetivos del centro que fue presentada al MINCYT para su evaluación y posible financiamiento de infraestructura.

2.3. Autoevaluación

La creación del IIMyC fue realizada con dos premisas principales que se mantuvieron invariables a través de todo el proceso. Mantener un objetivo académico claro, novedoso e inclusivo, que abarcara la multiplicidad temática de los grupos que lo incluirían, y una convocatoria amplia, abierta, democrática y permanente entre los investigadores de CONICET y de la UNMdP del área, sin otro requisito que la pertinencia académica. El proceso de creación siguió todos los pasos formales de las tres instituciones involucradas, arribándose a un resultado favorable en un tiempo razonable.

2.4. Perspectivas futuras

El IIMyC fue creado a partir de grupos de investigación que constituyen unidades independientes y, si bien se relacionan entre sí, no lo hacen totalmente de forma orgánica y con objetivos inclusivos, de mayor alcance temporal y/o académico. Sin embargo, la presentación a distintos proyectos institucionales como PICTE 2014, PME 2015, Mejora Infraestructura 2013 y 2015, Infraestructura 2013 o decisiones institucionales como las solicitudes de CPA, han formado una identidad propia y ha forzado la discusión de funcionamiento orgánico. Otras iniciativas más amplias y de carácter interinstitucional como Pampa Azul o CIIMAR promueven una discusión de carácter estratégico que involucra pensar objetivos y metas desde una visión institucional y no ya de individuos o grupos de investigación.

3. Organización y gestión

3.1. Estado actual

Actualmente el IIMyC cuenta con un Consejo Directivo de diez miembros electos (ocho investigadores, 1 CPA y un becario), un Director designado por concurso público nacional y un codirector. La Secretaría Administrativa está a cargo de un Profesional de Apoyo de CONICET y un Art. 9. Los grupos de investigación se organizan en las siguientes áreas:

Área Biodiversidad:

Biodiversidad de Invertebrados Marinos,
Biología de Cnidarios,
Biotaxonomía Morfológica y Molecular de Peces,
Ictiología,
Ictioparasitología,
Medusozoa del Atlántico Sudamericano,
Micropaleontología,
Vertebrados,
Zoología-Invertebrados.

Área Ecología:

Biodiversidad en Aguas,
Biodiversidad y Ecología del Plancton Marino,
Bioindicadores Bentónicos,
Biología, Ecología y Conservación de Mamíferos Marinos,
Ecología Pesquera,
Ecología y Paleoecología de Ambientes Acuáticos Continentales,
Ecología,
Ecotoxicología y Contaminación Ambiental,
Ecotoxicología,
Humedales y Ambientes Costeros,
Paleoecología y Palinología,
Toxicología Ambiental,
Grupo Interdisciplinario de Reconstrucción Ambiental.

Área Geología e Hidrogeología:

Geoecología de Suelos,
Geología de Costas y Paleoecología,
Hidrogeología.

Área Ecofisiología:

Acuicultura,
Ecología Fisiológica y del Comportamiento,
Ecología Reproductiva de Organismos Marinos,
Fisiología Bioquímica, Integrativa y Adaptativa,
Fisiología de Organismos Acuáticos,
Histología e Histoquímica,
Morfología Funcional,
Dinámica del Plancton Marino y Cambio Climático.

Área Genética y Biología Molecular

Ecología y Genética de Especies Marinas,
Ecología y Genética de Poblaciones de Mamíferos.

3.2. Desarrollo histórico

En el año 2012 la Comisión Directiva Interina elaboró el Reglamento Interno del IIMyC, según lo establece el convenio vigente entre la UNMDP-CONICET. El reglamento fue aprobado por dichas instituciones en el año 2013, lo que posibilitó la realización de las primeras elecciones regulares del Consejo Directivo, elecciones realizadas ese mismo año. Posteriormente, el Consejo Directivo llamó a concurso la dirección del Instituto, el cual tuvo lugar durante el transcurso del año 2014. En este período se destacan los siguientes logros:

Año 2012

- *Consolidación del funcionamiento ejecutivo y administrativo.
- *Solicitud del presupuesto 2013.
- *Realización de la autoevaluación y de la evaluación externa por parte del MINCyT.
- *Establecimiento de protocolos para la compra de drogas y para la disposición final de residuos peligrosos y/o patológicos.
- *Edición del boletín informativo interno.
- *Incorporación del Laboratorio IBol dentro de la estructura del IIMyC.

Año 2013

- *Solicitud del presupuesto 2014.
- *Presentación y aprobación de un Plan de Mejoras de Infraestructura.
- *Implementación de la página web del IIMyC.

Año 2014

- *Desarrollo de programa continuo de seminarios internos.
- *Desarrollo de protocolos de seguridad de laboratorio y de tareas de campo.
- *Presentación y aprobación de un Programa de Mejoras Institucionales.
- *Presentación y aprobación de un subsidio de equipamiento PICT E.
- *Solicitud del presupuesto 2015.

Año 2015

- *Aprobación del nuevo reglamento de IIMyC.
- *Realización de elección de Consejo Directivo.
- *Solicitud del presupuesto 2016.

En este período se crearon y pusieron en funcionamiento diferentes Comisiones asesoras del CD, compuestas por investigadores del IIMyC, para agilizar las tareas de gestión en diversas áreas: Equipamiento, Seguridad e Higiene, Seminarios Internos, Vehículos, Pagina Web, Difusión, comisiones para la definición de áreas y sus objetivos (Biogeoquímica, Biología Experimental, Hidroacústica, Dinámica de sistemas costeros, Síntesis de datos, Cambio global, Trama trófica)

3.3. Autoevaluación

El Consejo Directivo se reúne quincenalmente y se toman actas de las reuniones. Cada año solicita el presupuesto para funcionamiento del IIMyC, que incluye todos los gastos de insumos, mantenimientos edilicios, mantenimiento de equipo de uso común y servicios de terceros-gastos de desarrollo informático, manejo de desechos, etc.-

El Director del IIMyC participa de las reuniones ordinarias de directorio del CCT-Mar del Plata, en el cual se desempeña como Vicedirector. En dichas reuniones, entre otras cosas, se acuerda la distribución de asignaciones especiales de fondos entre las distintas Unidades Ejecutoras que lo

componen. En estas reuniones se obtuvieron fondos para el equipamiento de las nuevas oficinas, y para implementar mejoras en materia de Seguridad e Higiene Laboral (S&HL).

El trabajo conjunto entre la Comisión de Seguridad e Higiene del IIMyC y el Ingeniero en S&HL contratado por el CCT-MDP, ha dado como resultado un informe pormenorizado sobre el estado de situación del Instituto en este área, permitiendo establecer un orden de prioridades a corto y mediano plazo para destinar los recursos asignados.

La Comisión de Equipamiento se encarga de relevar las necesidades y prioridades de equipamiento acorde a los objetivos de corto, mediano y largo plazo del Instituto. En forma complementaria, esta misma Comisión centraliza la información sobre las necesidades de reparación o servicios de equipamiento del CONICET ya existente en los laboratorios.

La Comisión de CPAs se encarga de mantener el registro de necesidades de CPAs de modo de participar en la convocatorias anuales de CONICET, y también implementar los concursos para incorporación de nuevos CPAs.

Estas y otras acciones llevadas a cabo por el IIMyC tienen en todo momento el apoyo y el trabajo de muchos integrantes del Instituto que participan en distintas comisiones, tanto permanentes como *ad hoc*. (Comisión de Página Web, de Vehículos, de Biología Molecular, de Difusión) y comisiones para las distintas áreas de trabajo propuestas para elaborar la presentación del CIIMAR (ver más adelante).

3.4. Perspectivas futuras

Se está elaborando el Plan Estratégico del Instituto a través de metodologías participativas amplias con el asesoramiento de la consultoría contratada a tal efecto por el CCT-Mar del Plata. En este Plan se definirá y establecerá el organigrama del IIMyC que incluye: 1) la revisión y adecuación de áreas disciplinares sobre la base de los recursos humanos con que cuenta el instituto y de objetivos operativos estratégicos de mediano y largo plazo que atiendan a cumplir con el objetivo general del IIMyC, 2) definir áreas de vacancia, 3) fortalecer la estructura administrativa y 4) fortalecer la estructura de servicios técnicos internos.

Además, se perfeccionarán los circuitos administrativos necesarios para el normal y completo funcionamiento del instituto, incluido el mantenimiento y actualización permanente de la página web institucional (www.iimyc.gob.ar).

4. Temáticas de investigación en desarrollo

Las temáticas de investigación del Instituto versan sobre tres grandes ejes temáticos.

a. Recursos explotados: La identificación de los ecosistemas productivos de nuestro mar y la comprensión de sus procesos ecológicos contribuirán al conocimiento del funcionamiento ecosistémico, y proveerá una sólida base científica para el entendimiento, manejo y conservación a largo plazo de los recursos explotados.

b. Biodiversidad: La alta productividad y la concentración de la vida marina en los ecosistemas de borde hacen a sus comunidades particularmente vulnerables a la explotación, a accidentes contaminantes, y a la acumulación de desechos, los cuales podrían tener un efecto desproporcionado sobre la biodiversidad. Los proyectos del Instituto generarán aportes académicos y técnicos para la evaluación y conservación de la biodiversidad marina y costera. Por otro lado, la identificación de procesos oceanográficos relativamente predecibles a distintas

escalas espacio-temporales, a la vez que relevantes para componentes clave de la diversidad biológica marina, contribuirá a planificación espacial estratégica del ambiente marino.

c. Manejo y conservación de sistemas costeros: Los sistemas costeros son los más afectados en el mundo debido al aumento de la urbanización, la erosión costera, el efecto de la variabilidad climática sobre los recursos hídricos o al uso de sus cuencas, con serios conflictos y compromisos entre diferentes usos (por ej. pesca vs. turismo). Los principales efectos son el aumento de la polución de origen antrópico y la modificación y/o eliminación de ambientes. El manejo de estos ambientes requiere de información básica específica que en nuestro país es todavía incipiente.

4.1 Perspectivas futuras

Será necesario evaluar la pertinencia y adecuación de las áreas temáticas en función del Plan Estratégico Institucional a definirse.

5. Recursos Edilicios

5.1. Estado actual

El IIMyC no cuenta con sede propia. Sus investigadores continúan dispersos en varias dependencias, en algunos casos muy alejadas unas de otras. La mayoría ocupa instalaciones que pertenecen a los Departamentos de Biología, de Ciencias Marinas e Instituto de Geología de Costas de la Facultad de Ciencias Exactas y Naturales de la Universidad Nacional de Mar del Plata. Algunos investigadores tienen lugar de trabajo en la estación costera Nágera, distante unos 30 Km de la UNMdP, donde además están las instalaciones del Laboratorio de Referencia del Programa IBOL. Otros grupos se desempeñan en el Anexo Juan B. Justo de la misma Facultad. La secretaría administrativa, la sala de reuniones, el taller de mantenimiento general y de servicios informáticos y el aula particular del IIMyC se ubican transitoriamente en el edificio de la Biblioteca Central de la UNMdP. A todo esto debe sumarse los grupos vinculado con sede en el INIDEP.

5.2. Desarrollo histórico

Año 2012

*Inauguración del Laboratorio IBOL dependiente del IIMyC.

*Mejoras considerables en las condiciones materiales de seguridad e higiene y en el establecimiento de protocolos.

Año 2013

*Obtención de financiamiento dentro del Plan de Mejoras de Infraestructura 2013 e inicio de obras incluidas.

*Inicio de obra de oficinas, sala de reuniones, taller de mantenimiento y aula en dependencias de la Biblioteca Central de la UNMdP.

*Desarrollo de proyecto ejecutivo de edificio en el Polo Científico-Tecnológico de la UNMdP (presentación a Plan de Infraestructura 2014, resultó no seleccionado).

*Mejoras en condiciones de Seguridad e Higiene.

Año 2014

*Finalización y puesta en funciones de oficina administrativa, sala de reuniones, taller y aula en dependencias de la Biblioteca Central de la UNMdP.

*Continuación del Plan de Mejoras de Infraestructura 2013.

*Mejoras en condiciones de Seguridad e Higiene y seguridad edilicia.

Año 2015

*Inicio de gestiones para la creación del Centro Interinstitucional de Investigaciones Marinas (CIIMAR) en edificios y terrenos de la Ex ESIM. Presentación al MINCyT y confección de pre-proyecto arquitectónico.

*Continuación del Plan de Mejoras de Infraestructura 2013.

*Mejoras en condiciones de Seguridad e Higiene y seguridad edilicia.

5.3. Autoevaluación

El recurso edilicio continúa siendo el mayor problema para el funcionamiento y desarrollo futuro del IIMyC. Su distribución dispersa conspira contra el funcionamiento eficiente del instituto; dificulta la cooperación e integración de sus miembros en proyectos interdisciplinarios así como la adquisición y uso de equipamiento común. Además de los inconvenientes derivados de la disposición del espacio físico, su cantidad absoluta es del todo insuficiente, encontrándonos en la actualidad en una situación de sobresaturación ($\approx 3 \text{ m}^2/\text{persona}$) que se ha incrementado con el ingreso de nuevos investigadores, becarios y técnicos. Finalmente, la adecuación para desarrollar tareas de investigación de tales espacios físicos es aún deficiente en términos de Seguridad e Higiene a pesar de los esfuerzos realizados en esta materia (las instalaciones del INIDEP deben exceptuarse de este último comentario).

5.4. Perspectivas futuras

El principal desafío para el Instituto es lograr la unificación de su espacio físico en un edificio único, que contemple las necesidades actuales y las que pueden estimarse para un mediano plazo. Al respecto, el avanzado proceso de creación del CIIMAR y su previsión de financiamiento dentro del presupuesto 2017 de la Ley PROMAR hacen promisorio la realización de este proyecto institucional y edilicio.

6. Equipamiento

6.1. Estado actual

El equipamiento del IIMyC está compuesto por adquisiciones individuales de sus grupos de investigación. Exceptuando al Grupo Vinculado del INIDEP, el resto de los investigadores cuenta solo con equipos institucionales insuficientes, de alto costo y complejidad.

Sin embargo, como se describe en Desarrollo histórico, está en desarrollo un intenso programa institucional de adquisición y gestión de equipamientos de uso común.

6.2. Desarrollo histórico

La adquisición del equipamiento existente deriva en su gran mayoría de los subsidios a la investigación que los miembros del IIMyC han obtenido. El Grupo Vinculado del INIDEP tiene

acceso además a equipamiento institucional para desarrollar investigaciones marinas (ej. buques de investigación, equipo oceanográfico, etc.). Sin embargo, desde el momento de su creación el IIMyC inició un proceso de inversión en equipamiento de uso común. Primero se instituyó una Comisión de Equipamiento que evaluó los requerimientos de equipamientos de los grupos de investigación y construyó una lista de prioridades. Con recursos propios se adquirió un ultrafreezer y un equipo bote-motor. Paralelamente se hicieron presentaciones en planes de mejoras y en convocatorias de subsidios institucionales como el PMI 2014, el PICTE 2014 o PME 2015. Dentro de esas convocatorias se han realizado pedidos de equipamiento para Laboratorios de servicios comunes de histología, microscopía e imágenes, biología molecular y biogeoquímica. Además, dentro del Plan de Mejoras de Infraestructura 2013 se desarrolla una sala de acuarios de uso múltiple, con un diseño modular y flexible.

Logros:

Año 2012

*Adquisición de un bote, motor y trailer como primera demanda de equipamiento resultado de orden de prioridades establecido.

Año 2013

*Compra de equipamiento de uso común (ultrafreezer).

Año 2014

*Obtención de financiamiento para compra de equipos PICT E149 por ANPCyT.

*Otorgamiento de un vehículo nuevo por CONICET.

Año 2015

*Gestión de compra de los equipos involucrados en el PICT E149 por ANPCyT.

*Entrega de un vehículo camioneta nuevo por CONICET.

6.3. Autoevaluación

Se ha logrado una política de desarrollo de equipamientos flexible y rápidamente adaptable a las oportunidades disponibles. Esta política se basa en la prospección continua de las necesidades y grado de utilización futura de los equipos. El límite a nuevas oportunidades de adquisiciones es la nula disponibilidad de espacios a futuro, excepto la cesión de espacios de otras instituciones o el alquiler de superficies.

6.4. Perspectivas futuras

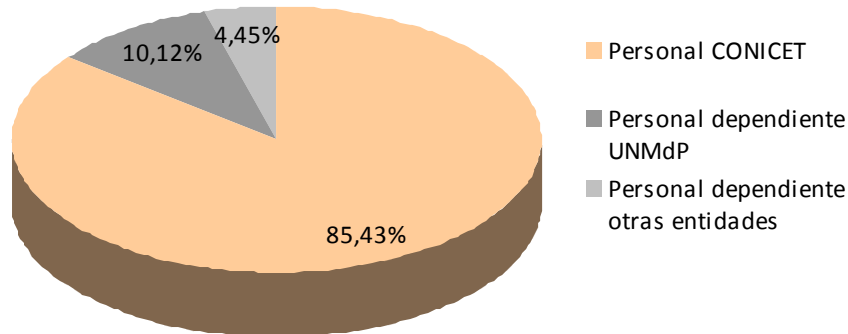
La continuidad de un proceso de ampliación del plantel de equipamiento de uso común del IIMyC estará íntimamente relacionada no solo a las oportunidades de financiamiento sino principalmente al futuro edilicio. Las posibilidades que da la concreción del CIIMAR en este aspecto son promisorias. El desarrollo edilicio asociado brindaría espacio suficiente no solo para la ampliación de los Laboratorios de servicios en proceso de instalación, sino también significará posibilidades de crear otros Laboratorios y/o servicios con equipamiento incluido. Además, este desarrollo incluye la posibilidad de adquirir y administrar grandes equipamientos como instrumentos oceanográficos de gran porte.

7. Recursos humanos

7.1. Estado actual

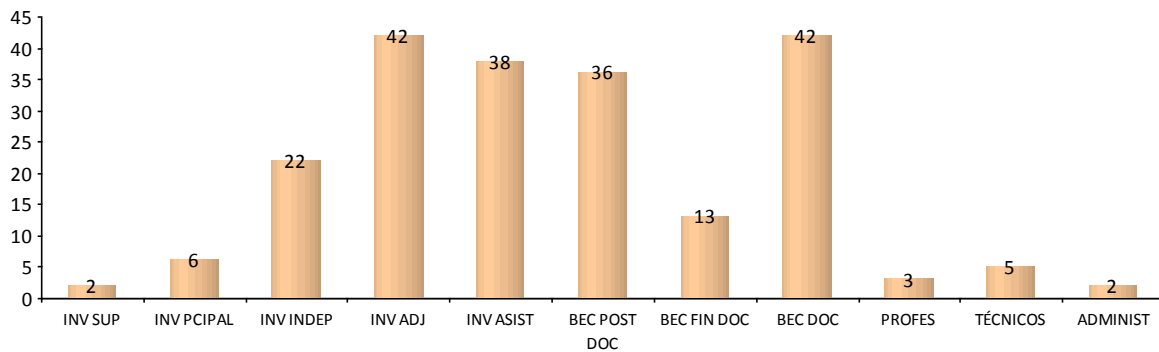
El IIMyC cuenta (al 31 de diciembre de 2015) con 247 personas que registran dependencia de distintas instituciones, distribuidas de acuerdo al siguiente gráfico.

Composición de los RRHH del IIMyC



El personal de CONICET asciende a 211 personas distribuidas en diferentes categorías (investigadores, becarios, personal de apoyo y personal administrativo).

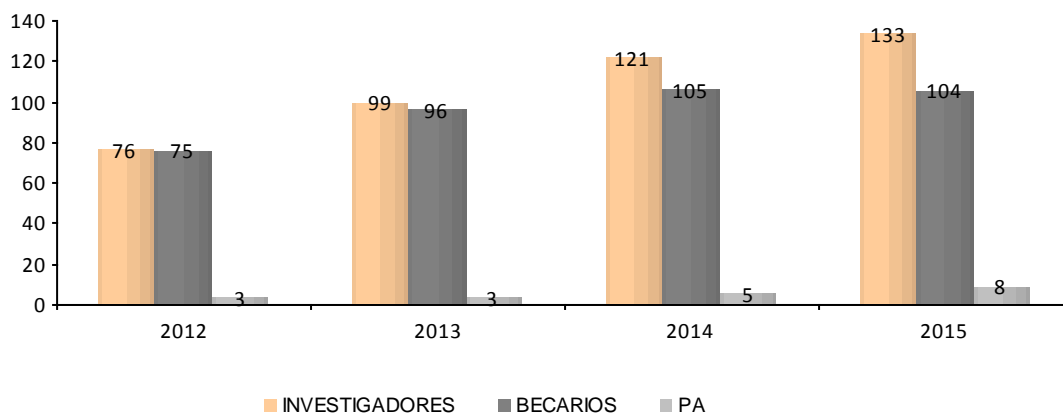
Personal CONICET por categoría



7.2. Desarrollo histórico

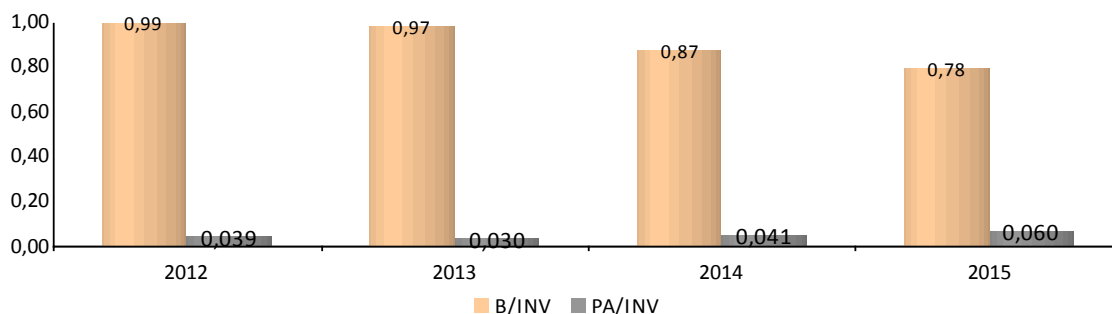
En el siguiente gráfico se muestra la evolución del personal por categoría (no se incluye el personal administrativo), durante el período 2012-2015.

Evolución del personal durante los últimos 4 años



Evolución de la proporción de becarios y personal de apoyo por investigador, período 2012-2015.

Evolución de la proporción de becarios y CPA por investigador



Cronología de la incorporación de CPA gestionado por el IIMyC:

Año 2012

*Autorización para el llamado a concurso de Personal de Apoyo para el Laboratorio IBOL.

Año 2013

*Realización de concurso de CPA mantenimiento general.

Año 2014

*Inicio de funciones de nuevo personal administrativo.

*Realización del concurso CPA en análisis de suelos.

*Realización del concurso de Técnico en computación.

Año 2015

*Inicio de funciones de nuevo personal administrativo Art 9.

- *Inicio de funciones de CPA Análisis de suelo.
- *Inicio de funciones de Técnico en computación Art 9.
- *Realización del concurso CPA en Histología e Imágenes.
- *Realización del concurso CPA en Biología Molecular.

7.3. Autoevaluación

La planta del IIMyC se ha incrementado notablemente en los últimos años, especialmente debido a un creciente número de becarios e investigadores, siendo el número de estos últimos el que ha registrado los mayores incrementos. Así, el IIMyC cuenta con un nutrido número de investigadores y becarios, sin embargo es notorio el déficit de personal de apoyo. No obstante, en los últimos años se han incorporado al instituto 1-2 CPA por año mediante concursos realizados para cubrir áreas de vacancia a nivel institucional. La mayoría de los becarios están realizando el Doctorado en Ciencias Biológicas en la FCEyN y constituyen un potencial de futuros investigadores formados para el IIMyC y otros institutos y universidades del país. El aumento proporcionalmente mayor del número de investigadores, debido principalmente al ingreso a la CIC de la mayoría de los becarios postdoctorales se refleja en una disminución de la proporción becario/investigador. Esta relación es potenciada por el hecho que los investigadores asistentes (la mayoría de los nuevos ingresos) no están autorizados para la dirección de becarios. La distribución del personal en CIC es equilibrada y con amplias perspectivas de promoción dada su relativamente baja edad promedio.

7.4. Perspectivas futuras

Será necesario definir áreas de vacancia en función de los objetivos y necesidades del Instituto y fortalecer la incorporación de becarios e investigadores a las mismas. Será indispensable la incorporación de Personal de Apoyo (CPAs) destinados cubrir las necesidades actuales de administración, mantenimiento e investigación, y a desarrollar las áreas de servicios ya mencionadas. Las posibilidades de satisfacer esas necesidades dependen críticamente de la disponibilidad de espacio físico ya que el recurso edilicio continúa siendo el mayor problema para el funcionamiento y desarrollo futuro.

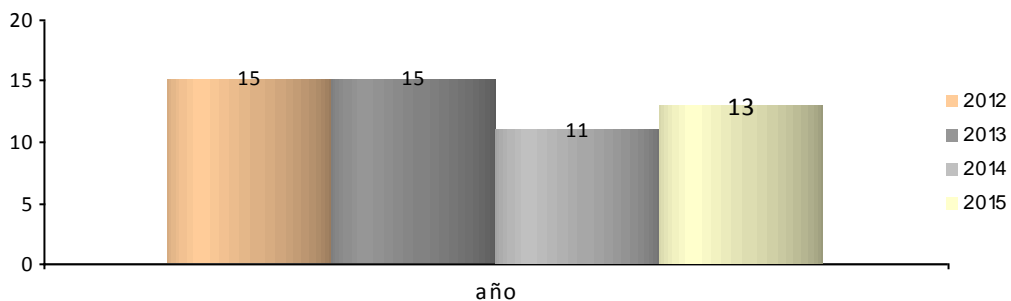
8. Recursos Financieros

8.1. Estado actual y desarrollo histórico

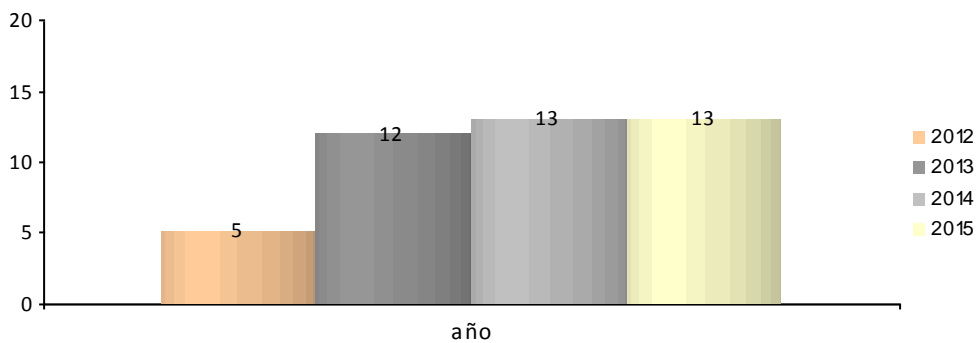
Los recursos financieros de los que dispone el IIMyC para la investigación se componen de subsidios obtenidos por presentaciones a diferentes agencias e instituciones tales como, CONICET, ANPCyT, Universidad Nacional de Mar del Plata (UNMDP), y otras (ejemplos: INIDEP, UNLP, UADER, YPF, Consejo Federal Pesquero, MINCyT, MAGPyA, Ministerio de Educación, UNESCO, Centre National de la Recherche Scientifique (CNRS), Fundación Quark, Inter American Institute for Global Change, Mohamed Bin Zayed Species Conservation Fund, Université de Le Mans, Fundación de Amparo á Pesquisa do Estado de Sao Paulo, Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico, DAAD, Rufford Small Grants for Nature Conservation, Museum National d'Histoire Naturelle, Ministry of Education, Youth and Sports (MEYS) (Rep. Checa), Antarctic Research Trust (Suiza), Unión Europea, Fundación Dowd, International Atomic Energy Agency).

Se observan a continuación los gráficos que indican la evolución anual de proyectos financiados por diferentes fuentes. Los datos corresponden al año de aprobación de cada proyecto y los valores totales de los subsidios se consideran únicamente para ese año.

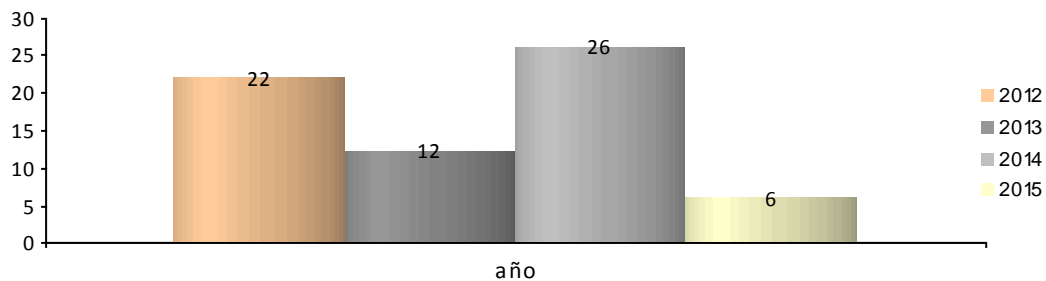
N° de Proyectos de Investigación CONICET



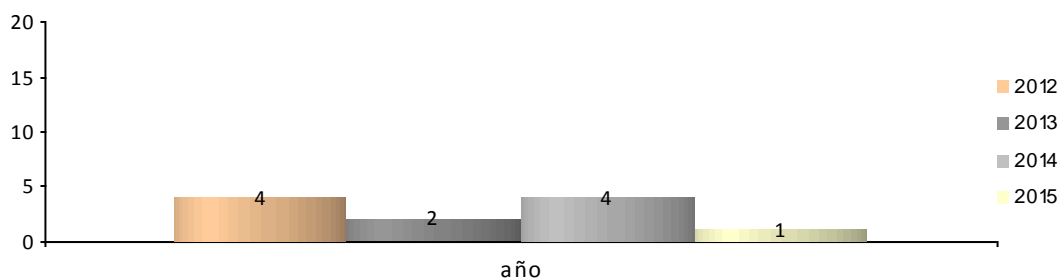
N° de Proyectos de Investigación ANPCyT



N° de Proyectos de Investigación UNMdP

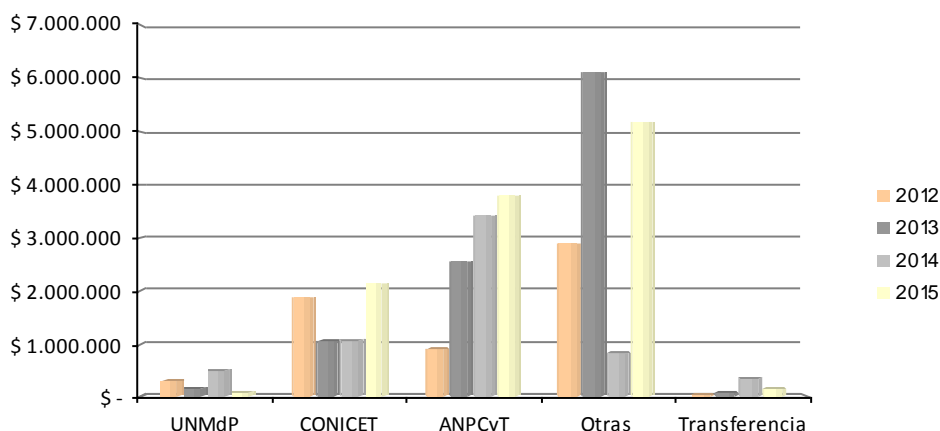


N° de Proyectos de Investigación Otras Instituciones



La financiación de los proyectos de investigación ha permitido obtener los recursos necesarios para sus ejecuciones, logrando una distribución por fuente financiadora tal como la que se observa en el siguiente gráfico. Los montos correspondientes al ítem Otras incluyen valores pesificados al valor de la divisa en el mes de diciembre del año de aprobación, que incluyen proyectos financiados por organismos internacionales en los que los directores o codirectores son miembros del IIMyC.

Ingresos según fuente financiadora



8.2. Autoevaluación

Los grupos de investigación del IIMyC son altamente competitivos en la obtención de subsidios a la investigación, lo que se evidencia por la tendencia creciente del número y monto total de subsidios obtenidos durante el período informado. Estos subsidios son de montos pequeños o medianos y sirven para satisfacer las necesidades de los proyectos que cada grupo ha presentado. Por otra parte se ha obtenido un vehículo y se ha otorgado un subsidio PME-ANPCyT para el equipamiento de laboratorios de servicio institucionales (biología molecular e imágenes, histología).

8.3. Perspectivas futuras

Se proyecta que la tasa actual de obtención de subsidios por parte de los grupos de investigación no solo se mantenga sino que se incremente. El financiamiento de la administración y de actividades centralizadas como taller, reparaciones generales, seguridad e higiene, abaratarán los costos de diversas actividades que eran solventados con fondos de los subsidios. Por otra parte, la pertenencia a una institución de gran fortaleza académica, con sólida conformación orgánica y dependiente de dos instituciones prestigiosas, permitirá a los grupos y al Instituto mismo participar de concursos de subsidios para equipamiento estratégico y para desarrollo de proyectos de gran envergadura de otras instituciones, además del CONICET, con mayores posibilidades de éxito.

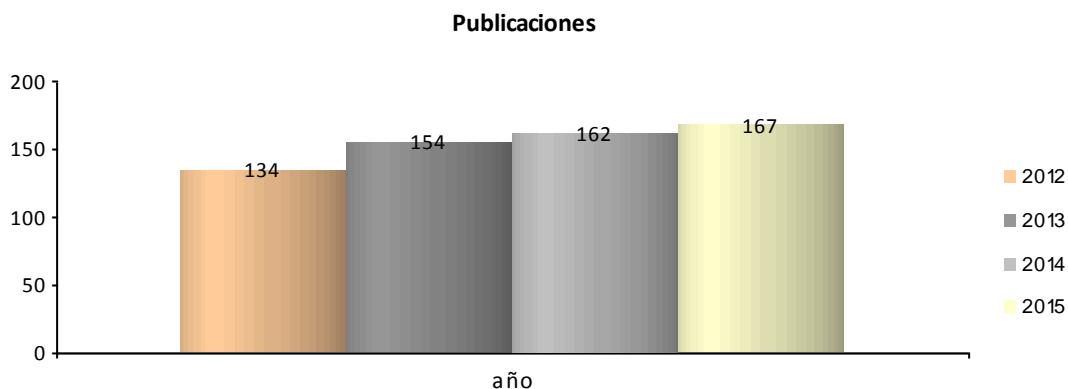
9. Resultados 2012-2015

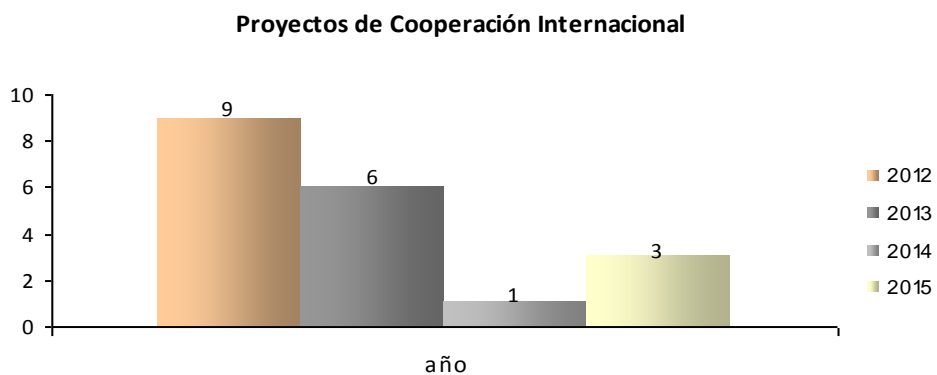
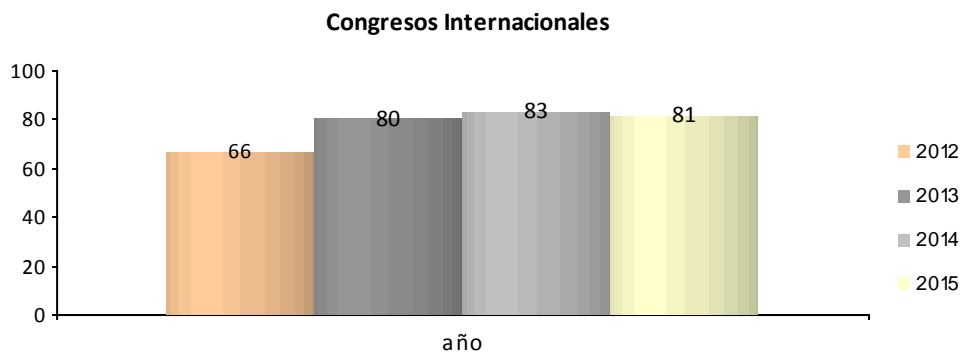
9.1. Estado actual

Los indicadores de producción del Instituto, tanto en calidad como en cantidad, son buenos con una tasa de publicación de 1.68 trabajos/investigador por año (incluye artículos en revistas indexadas, capítulos de libros y libros) a lo que debemos sumar la publicación en revistas no indexadas, de divulgación o informes técnicos. La vinculación internacional es amplia y constante a través de subsidios y cooperaciones, visitas al extranjero y de investigadores externos, y una amplia presencia en congresos internacionales.

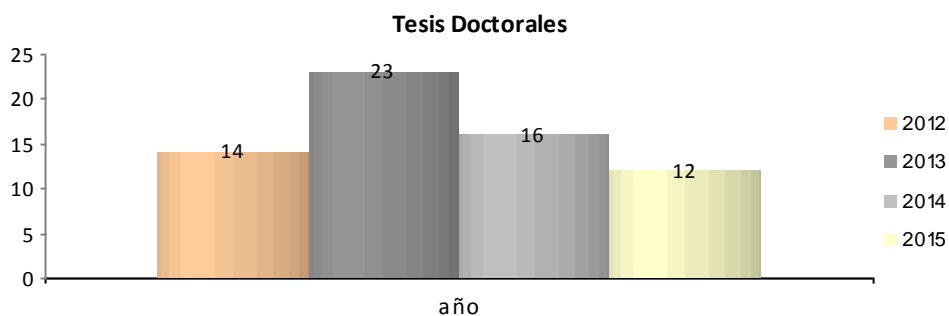
9.2. Desarrollo histórico

A continuación se detallan las publicaciones, participación en congresos internacionales y proyectos de cooperación internacional por año.



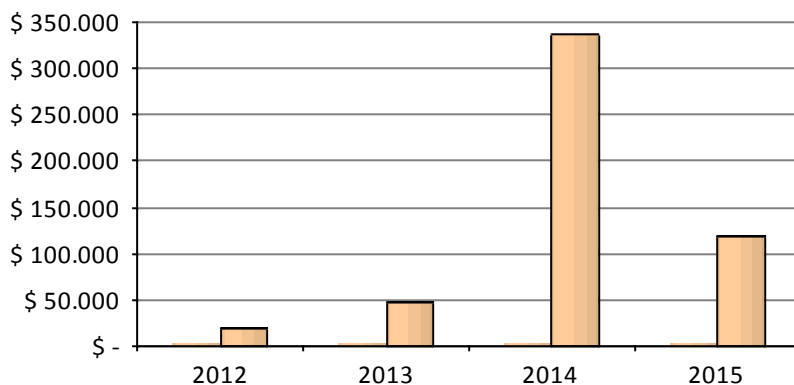


En relación a la formación de postgrado, el Instituto se encuentra fuertemente ligado al Doctorado en Ciencias orientación Biología de la Facultad de Ciencias Exactas y Naturales de la UNMDP (Categoría A, CONEAU). En ese sentido, los becarios cursan su postgrado principalmente en esta casa de estudios. En el marco de este postgrado, en el período informado se han dictado 30 cursos de postgrado, algunos de ellos en forma periódica, sobre temáticas que guardan una estrecha relación con los objetivos y actividades del IIMyC y con una amplia participación de los investigadores del IIMyC en el dictado de los mismos.



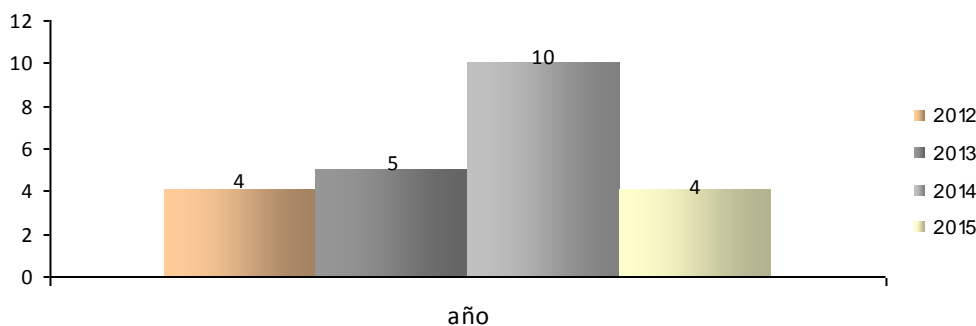
El Instituto ha generado algunos ingresos por servicios a terceros, incluyendo servicios STAN y de asesoramiento, que se pueden observar en el siguiente gráfico, y que se corresponde con la vinculación a distintas Instituciones-públicas o privadas- y/o Empresas.

Ingresos por servicios a terceros



Número de Instituciones y/o Empresas a las que se prestó servicios en el período 2012-2015.

Nº de Instituciones y/o Empresas



9.3. Autoevaluación

La producción científica del IIMyC, además de ser considerable, es valiosa y se encuentra publicada en su gran mayoría en revistas internacionales de gran reputación. Los investigadores poseen un grado destacable de vinculación internacional plasmado en proyectos de cooperación; visitas internacionales y participación en reuniones científicas. Estas actividades han tenido un desarrollo sostenido en los últimos años. La formación de doctores es destacable.

9.4. Perspectivas futuras

Mantener los niveles actuales tanto en cantidad como en calidad de los trabajos científicos y tesis doctorales. Propender a un grado mayor de interdisciplinariedad de los mismos. Aumentar los vínculos internacionales, especialmente con los países del Mercosur.

10. Vinculación con la sociedad

10.1. Estado actual

Los investigadores de este proyecto colaboran y/o asesoran activamente con organismos gubernamentales, no gubernamentales y privados de diferentes formas mediante la elaboración de informes técnicos, asesorías, consultorías, estudios de impacto ambiental y desarrollo de proyectos. Algunos de las diversas organizaciones e instituciones a las que se les prestó servicios y se planea seguir haciéndolo son organismos públicos (secretarías de gestión ambiental de Municipio de Mar Chiquita, General Pueyrredón, Villa Gesell, Organismo Provincial de Desarrollo Sustentable, Administración de Parques Nacionales, Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable), organismos internacionales (Programa MAB-UNESCO, U.S. Fish and Wildlife Service, FAO, Acuerdo Internacional de Albatros y Petreles), ONGs (Fundación Vida Silvestre Argentina, Aves Argentinas) y privados (pesqueras, establecimientos agropecuarios de la región).

10.2. Desarrollo histórico

Por su reciente conformación, el desarrollo histórico ha dependido enteramente de las iniciativas personales de los investigadores.

10.3. Autoevaluación

El grado de vinculación del Instituto con la sociedad a través de asesorías y consultorías no es satisfactorio y debería incrementarse. Sin embargo existe una contradicción entre las exigencias del CONICET hacia los investigadores (publicaciones en revistas de alto impacto (ISI) y hacia los Institutos (vinculación con la sociedad a nivel local y regional). La resolución de esta controversia permitiría un incremento en la atención de la problemática regional y la producción de asesoramiento y transferencia de conocimiento científico a la sociedad.

10.4. Perspectivas futuras

Aumentar el grado de vinculación con los cuerpos ejecutivos y legislativos a nivel municipal; provincial y nacional.